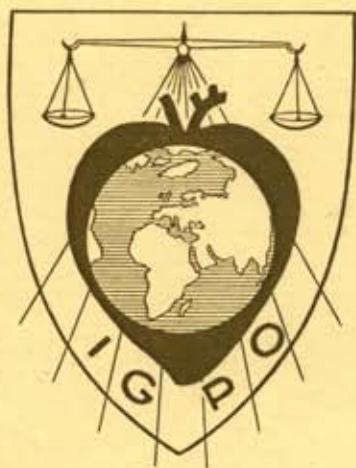


INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building — Place des Martyrs

لبنان في الأبحاث
Adr. Telégr. GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. 3587

Documentation & Research



Documentation & Research

SOMMAIRE

I PRÉSENTATION DE I. G. P. O.

Réf. A/1 - A/2

II LA PLANIMÉTRIE

Réf. B/1 - B/2

III LES PLANIGRAMMES

Réf. C/1 - C/8

IV LETTRE D'OFFRE DE COLLABORATION

Réf. D/1

ANNEXE A LA LETTRE D'OFFRE :

NOTE 1 : CONCERNANT L'ÉTABLISSEMENT D'UN
GENERAL PLANNING

Réf. D/2 - D/3

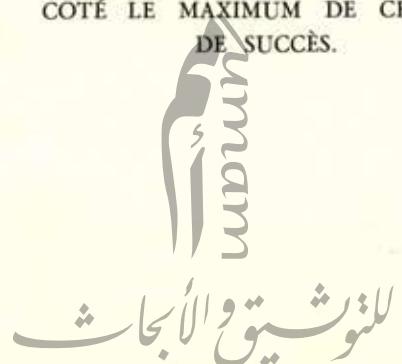
NOTE 2 : DÉFINITION DES TRAVAUX, DÉTERMINA-
TION DU PERSONNEL ET ESTIMATION
DES COUTS

Réf. D/4

NOTE 3 : LES ÉLÉMENTS DU TRAVAIL DÉTER-
MINANT

Réf. D/5

EN AYANT RECOURS A I. G. P. O.,
LE CONSULTANT METTRA DE SON
COTÉ LE MAXIMUM DE CHANCES
DE SUCCÈS.



Documentation & Research



للمؤثِّيَّق والأُبجَاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

«.... Ceux qui sont à la pointe de la pensée ont atteint aux
« horizons de la raison humaine ; mais les moyens de commu-
« niquer avec eux sont coupés et ils ne peuvent nous envoyer
« que des messages indéchiffrables...

«.... Il (le trait-d'union) était capable de déchiffrer les mes-
« sages envoyés par des spécialistes depuis les plus lointains
« horizons et de m'expliquer en termes clairs, familiers, ce
« qu'ils voulaient dire. »

WINSTON S. CHURCHILL

Mémoires sur la Deuxième Guerre Mondiale, II *l'Heure Tragique*, p. 69.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building | Place des Martyrs

Adr. Télég. ♯ GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. 3587

Ref. A

Documentation & Research



Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

CARACTÉRISTIQUES DU MONDE CONTEMPORAIN

L'envahissement généralisé par la science et la technique de tous les domaines de la vie, d'une part et dans chacun de ces domaines, de tous les échelons des éléments qui le composent, d'autre part ;

Le rythme rapide que suit la réalisation des progrès et la mouvance des phénomènes qui en découlent ;

La complexité des problèmes modernes et l'interdépendance sans cesse plus marquée des diverses techniques ;

Ont donné naissance à une multiplicité de spécialisations très poussées qui exigent, à leur tour, un intermédiaire d'un genre nouveau : le trait d'union entre la technicité spécialisée et le Public.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Télég. ♦ GEMEUR - Beyrouth — Tel. 221300 - 226052 — B. P. 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

CONSÉQUENCES DE CES CARACTÉRISTIQUES

Cet envahissement, cette mouvance, cette complexité et cette interdépendance rendent impossible à un seul cerveau humain, seul et isolé, d'embrasser un problème dans tous ses composants et dans toutes ses incidences.

Ils commandent et imposent la combinaison de cerveaux qui se complètent au regard du problème envisagé.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building | Place des Martyrs

للسوروك ميدان الشهداء

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 2226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

EXEMPLE TYPIQUE

L'exemple typique de cette évolution contemporaine nous est donné par la Médecine qui, à une allure frappante, se fragmente en une multitude de spécialités.

Il n'y a plus aujourd'hui de médecins. Il y a des internistes, des bactériologues, des chirurgiens etc., ces spécialisations se fragmentant elles-mêmes en une autre multitude de superspecialisations.

La chirurgie s'est ainsi subdivisée en chirurgie esthétique, chirurgie des os, du cœur, du cerveau, du poumon, etc...

Dans ce dédale, le fameux «médecin traitant» n'est plus que le conseiller scientifique et le guide éclairé sans lequel le patient serait dérouté.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursoce Building / Place des Martyrs

Adr. Télég. ♦ GEMAU - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

INTERDÉPENDANCE — INTERFÉRENCE

Il n'existe plus de nos jours de science indépendante.

L'évolution du monde moderne a eu pour résultat de solidariser d'une façon sans cesse plus prononcée les divers secteurs de la vie, de sorte que l'examen d'un problème donné d'un secteur, ne peut plus se faire sans que soient examinées en même temps les conséquences que pourra avoir la solution préconisée pour ce problème, sur les autres secteurs ; à défaut de quoi : rupture de l'harmonie générale et risque de se trouver devant des réalisations en porte-à-faux en butte à des difficultés inattendues.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITE)

Sursock Building — Place des Martyrs

Documentation & Research

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

COORDINATION — SYNCHRONISATION — HARMONISATION

Les spécialistes, dans une branche déterminée, appelés à étudier un problème entrant dans le cadre de leur spécialité ne peuvent plus compter que sur leurs seules connaissances et ils doivent, s'ils veulent embrasser le problème dans toute sa véritable amplitude, recourir à l'aide de superspécialistes.

A côté et parallèlement à la spécialisation est née la super-spécialisation et de nos jours le spécialiste joue surtout un rôle de coordination et de synthèse des super-spécialistes, qui constituent l'élément œuvrant.

En conséquence, une personne — physique ou morale, privée ou publique — qui se trouve en face d'un problème donné sera dans l'impossibilité de le résoudre et devra recourir à une équipe de techniciens super-spécialisés capables d'étudier et de résoudre pour elle le problème en question dans ses divers éléments et sous toutes ses incidences.

Mais toujours faudra-t-il que cette personne sache à qui s'adresser et ensuite comprenne le langage de ceux à qui elle se sera adressée.

Elle aura besoin d'un liant servant de trait d'union entre elle et la technicité.

Ce sont justement là l'objet et le but de la « International Général Planning Organisation ».

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building Place des Martyrs

Adr. Téléc. GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

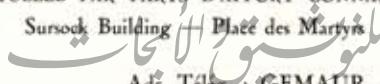
COMPLÉXITÉ INTERNE

Dans tous les domaines, que la difficulté soit afférente à une grande ou à une petite affaire, la variété des questions à envisager exige le recours à une organisation — trait — d'union entre l'intéressé et la technique.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building  Place des Martyrs

Adr. Télégr. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

RAISON DU RECOURS A UNE ORGANISATION INTERMÉDIAIRE DANS LE DOMAINE DE LA SCIENCE ET DE LA TECHNIQUE

Le recours à une telle organisation s'impose à cause :

- 1^o) de la Science et de la Technique poussée, caractéristiques du Monde Moderne.
- 2^o) du Rythme rapide des progrès que réalisent cette Science et cette Technique.
- 3^o) de la Complexité qui en résulte.
- 4^o) de l'Interdépendance et de la Solidarité des Techniques.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Télég. ☎ GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

LES ÉCUEILS ÉVITÉS

Les principales difficultés auxquelles se heurte actuellement une personne physique ou morale, publique ou privée — dans la résolution d'un problème donné sont :

- la perte de temps dans la recherche des techniciens qualifiés.
- les surprises dans les résultats, quand le technicien choisi n'était pas exactement celui qu'il fallait consulter.
- les conceptions incomplètes d'experts agissant individuellement et isolément :
- les hésitations dans la décision à prendre au regard des rapports techniques.
- les tâtonnements dans l'exécution.
- le coulage dans le financement.

Le recours à l'International General Planning Organisation permettra à l'intéressé d'éviter ces écueils grâce au concours de ses services spécialisés — constitués en un faisceau de compétences combinées qui examineront pour lui son problème suivant un processus rationnel l'embrassant sous tous ses aspects et dans toutes ses incidences.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building

Place des Martyrs

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 2226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

LES AVANTAGES ASSURÉS

L'International General Planning Organisation s'est assuré le concours d'une sélection de collaborateurs,

- d'une grande valeur morale,
- d'une haute probité intellectuelle,
- d'une vaste expérience pratique,
- d'une solide et saine formation,

gages d'une compétence sûre et efficace et qui assureront par le concours de leurs compétences conjuguées l'examen des problèmes à eux soumis en tous leurs éléments, sous tous leurs aspects, et dans toutes leurs incidences et répercussions.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building

Place des Martyrs

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 2226052 — B.P. : 3587



للهوثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

GARANTIES OFFERTES

L'International General Planning Organisation offre une garantie totale et entière à ses consultants quant à l'indépendance et à l'impartialité de ses collaborateurs dans l'expression de leurs opinions, études ou jugements parce que :

- 1 — ils sont ressortissants d'un pays sans visées.
- 2 — ils n'appartiennent pas à des firmes intéressées ou pouvant être intéressées.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITE)

Sursock Building

Place des Martyrs



Adr. Télé : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 2226052 — B. P. : 3587



Documentation & Research

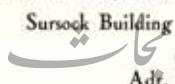
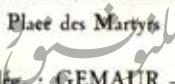
INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

EN AYANT RECOURS A L'I.G.P.O. LE
CONSULTANT AURA DONC MIS DE SON
COTÉ LE MAXIMUM DE CHANCES DE
SUCCES.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building  Place des Martyrs 

Adr. Téleg. : GEMAUR - Beyrouth — Tel. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

LES SERVICES OFFERTS PAR I. G. P. O.

I.G.P.O. se charge d'entreprendre les services suivants soit d'une façon globale à toutes les phases d'un problème donné, soit à l'une ou à plusieurs de ces phases.

1° — A la phase préconceptuelle.

- A — I.G.P.O. entreprendra toutes les investigations et prospections nécessaires pour réunir une documentation complète sur la question posée.
- B — Sur la base de cette documentation elle posera et circonscrira la véritable donnée du problème.

2° — A la phase conceptuelle.

- A — I.G.P.O. dégagera la solution optima du problème, au regard de sa donnée dument déterminée.
- B — Elle concrétisera cette solution en projets susceptibles de la matérialiser.

3° — A la phase des études préliminaires.

- I.G.P.O. vous offre la possibilité :
- A — de constituer les dossiers des études préliminaires du ou des projets sur lesquels le choix aura été fixé à la phase précédente.
- B — d'élaborer ensuite les avants-projets poussés à un stade suffisant pour en apprécier la valeur économique intrinsèque et la rentabilité directe, de façon à permettre à l'intéressé de fixer son choix en pleine connaissance de cause.

4° — A la phase préparatoire.

- A — I.G.P.O. établira le cahier des charges relatif à l'élaboration des études complètes et des dossiers d'exécution du projet définitivement décidé.
- B — Elle définira la mission des techniciens ou des bureaux spécialisés.
- C — Elle conseillera le consultant dans le choix des spécialistes admissibles à remplir la mission définie.

5° — A la phase préexécutoire.

- A — I.G.P.O. établira les coefficients de supériorité entre les projets présentés et, à propos de chaque projet, entre les différentes variantes préconisées.
- B — Elle conseillera le consultant sur les modalités de financement aptes à donner au projet son optimum d'efficacité et de rentabilité.
- C — Au besoin elle l'assistera pour le montage du financement.

6° — A la phase d'exécution.

- I.G.P.O. pourra, une fois l'exécution mise en train, continuer à assurer les services suivants :
- A — Coordination, en cours d'exécution, du travail des techniciens employés.
- B — Contrôle du travail et conseils à l'intéressé à chaque étape de l'exécution.
- C — Organisation rationnelle et planifiée des services de façon à assurer l'exploitation la plus rentable et la plus saine et la gérance la plus adéquate du projet, au fur et à mesure de la réalisation de chacune des parties de l'œuvre projetée.

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Téleg. GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 2226052 — B. P. : 3587



للتوثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

LA PLANIMÉTRIE

PROCÉDÉ — MÉTHODE — SYSTÈME

La planimétrie: Procédé, Méthode et Système de Maurice Gemayel, est une discipline scientifique nouvelle ayant pour objectif : 1) l'obtention des renseignements et matériaux par l'utilisation judicieuse, dans le cadre de ses principes et règles, des techniques spécialisées et des disciplines appropriées et 2) leur figuration fournissant une image globale, totale, pluri optique, polyface, micro et macrovue, en même temps analytique et synthétique d'un complexe, permettant aux planilogues de l'embrasser complètement :

- 1^{er}) d'y distinguer le grand Donné des données de chaque détail,
- 2nd) puis de montrer les impératifs définissant les buts et objectifs dans leur ordre de grandeur, d'importance, d'urgence et de priorité,
- 3rd) enfin de signaler les potentialités, facteurs et éléments, instruments et matériaux des solutions.

Le tout en une vision instantanée.

La planimétrie non seulement détaille un complexe en variété et quantité, mais également en qualité mesurée en niveaux d'approximation permettant une appréciation suffisante des caractéristiques d'efficience.

La planimétrie comporte une série d'études dans le vif qui conduisent entre autres à l'élaboration des trois groupes de tableaux de figuration :

Le groupe A : tableaux de désenchevêtrement et de dégagement permettant l'étude d'un détail de la trame de base de l'ensemble de l'écheveau formé par le complexe d'un pays.

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building Place des Martyrs

Adr. Téleg. : GEMAUR - Beyrouth — Tel. 221300 - 2226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

Le groupe B : tableaux d'analysométrie dont notamment ceux de la causométrie, de l'efficaçométrie et de la fonctionométrie.

Le groupe C : tableaux de synthèse et d'interéactibilité dont notamment le biophysionomographe, le planigramme et le planigraphe.

L'optique planimétrique et l'éclairage tout spécial qu'elle assure, font ressortir de l'ombre les éléments estompés du filigrane de la réalité, provoquent l'imagination, stimulent la pensée, orientent les esprits, suggèrent les idées, promeuvent la formation des conceptions, lesquels concrétisent les solutions et les matérialisent en projets.

Ensemble de documentation, d'études et de figurations constituant l'instrument le plus efficace et le plus rapide au service de la Planification aux fins du développement harmonieux politico-économique et socialo-sociologique.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ

Sursock Building / Place des Martyrs

جعیات مارکز

Adr. Téleg. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

LES PLANIGRAMMES LE PROCESSUS ET SES RÉVÉLATIONS

Il suffit de regarder autour de soi pour constater que des idées généreuses et des projets d'utilité ou de caractère commercialement profitable piétinent, languissent et finissent souvent par ne pas voir le jour.

L'étude de l'expérience révèle que parmi les raisons majeures de ces échecs partiels ou totaux, certaines résident dans l'absence d'une prise de conscience :

- 1°) du processus que doit suivre une idée si géniale fut-elle depuis sa conception jusqu'à l'exploitation du projet qui la concrétise.
- 2°) de la qualification des hommes destinés à s'occuper de chacune des phases de ce processus.
- 3°) des éléments de la conjoncture en perspective dans laquelle doit se situer chacune des périodes du processus.

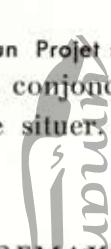
De notre procédé, dit « **planimétrie** », nous extrayons certains passages donnant une idée succincte des trois raisons ci-dessus indiquées.

LE PLANIGRAMME d'un Projet :
ou l'analyse de son processus.

L'HOMOGRAMME d'un Projet :
ou l'analyse du cadre humain nécessaire au processus en chacune de ses phases.

LE CONTEXTOGRAMME d'un Projet :
ou l'analyse de la conjoncture en perspective dans laquelle il est appelé à se situer.

MAURICE GEMAYEL GROUPE
(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building  Place des Martyrs

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

— A —

PLANIGRAMME DU PROCESSUS D'UN PROJET

Gestation
(Immanence spirituelle) { ASPIRATIONS
INTUITION
INSPIRATION

Après cet état relevant plutôt de la dynamique mentale d'animation générale commencent les étapes du planigramme.

— I —

CAPITAL : FONDS D'INITIATION

STADE NIVEAU			
Etape Initiation	Phase (a) Imagination	1	a) Idée
		2	b) Expérience
		3	c) Recherche, Investigation, Prospection
		4	d) Documentation
	Phase (b) Création	5	a) Architecture - Conception
		6	b) Visualisation
		7	c) Projection
	Phase (c) Concrétisation	8	a) Etude sur la possibilité technique
		9	b) Etude sur la possibilité économique
		10	c) Elaboration de l'avant-projet.

(STADE 11) DÉCISION DE LA PRISE EN CONSIDÉRATION

Les conclusions de cette étape permettent aux responsables de la décision sollicitée de prendre en considération le projet proposé ou de le rejeter.

Grâce à cette étape on peut, soit encourager des investissements en efforts ou en argent, ou au contraire décider que le projet éclairé par les phases de cette première étape ne mérite pas d'être retenu, et éviter ainsi un gaspillage de temps et d'argent dans les étapes qui suivent.

Dans les pays hautement organisés un sous-comité spécial du Comité des investissements est chargé de prendre la décision relative à la prise en considération ou au rejet.

MAURICE GEMAYEL GROUPE

COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ

Sursock Building Place des Martyrs

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 2226052 — B. P. : 3587



للتوثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

— II —

CAPITAL : FONDS DE PROMOTION

Etape Promotion		STADE	NIVEAU
		Phase (a) Technique	Phase (b) Financière
		12	a) Elaboration d'un projet
		13	b) Elaboration des dossiers d'exécution et du timing des travaux.
		14	c) Elaboration du cahier des charges.
		15	a) Elaboration du planning financier et choix des formules.
		16	b) Elaboration des projets d'instrument et planning.
		17	c) Etablissement des contacts d'appel d'offres financiers pour constituer le plan du financement.
		18	a) Négociation et passation des accords financiers.
		19	b) Passation des accords ou adjudications des fournitures et entreprises.
		20	c) Surveillance des travaux.

(STADE 21) DÉCISION DE RÉALISATION

Cette étape permet de déterminer la donnée complète afférente à la réalisation et, par conséquent, fournit aux responsables les éléments justifiant leurs décisions d'adopter le projet et d'en autoriser la réalisation.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building Place des Martyrs

Adr. Téleg. GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 2226052 — B.P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

— III —

CAPITAL : FONDS D'INVESTISSEMENT

Etape Réalisation	STADE	NIVEAU
Phase (a)	22	a) Réception au fur et à mesure des éléments exécutés.
	23	b) Prise en charge au fur et à mesure de la réception des éléments susceptibles d'être exploités.
	24	c) Réalisation de la section auto-financement du programme financier.
	25	a) Réception définitive de l'ensemble de l'ouvrage commandé et libération des fournisseurs ou exécutants dans les limites de garantie prévue au cahier des charges.
Phase (b)	26	b) Prise en charge, administration et exploitation.
	27	c) Exécution du planning financier d'amortissement.
	28	d) Exécution de l'objectif final des résultats de l'exploitation.

REGLEMENTATION DE L'EXPLOITATION

Cette étape permet :

- (STADE 29) a) D'élaborer la réglementation devant régir l'exploitation.
- (STADE 30) b) La mise en exploitation du projet au fur et à mesure de sa réalisation, d'assurer le maximum d'économie et de réaliser le maximum de profits.

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building

Place des Martyrs

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tel. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

— B —

HOMOGRAMME : BESOINS EN HOMMES

Dans la conduite de son projet, le maître de l'œuvre perd souvent de vue qu'à chacune des phases du processus correspond un type d'homme approprié ; il se contente de recourir aux mêmes collaborateurs sans distinction, d'où lenteurs, gaspillage, incertitude et imperfection.

Le choix des hommes qualifiés pour réaliser chacune des phases est une des chances majeures du succès.

Depuis leur prise en œuvre il y a une cinquantaine d'années, les techniques relatives à l'homme et à son comportement ont réussi à dégager de nombreuses disciplines dont le concours, sans atteindre une haute précision mathématique, permet de dégrossir d'une manière suffisamment avancée ce nouveau champ scientifique permettant ainsi, par le moyen de la détermination d'une variété de tableaux de caractéristiques obtenus selon différents procédés et critères, une classification et une hiérarchisation des hommes qui éclairent leur vocation à une mission ou à un travail déterminé.

CHOIX DES HOMMES PAR QUALIFICATION ET VALABILITÉ

HOMOGRAMME OU CLASSIFICATION PAR CATÉGORIES

- 1) **Créateur, hommes à imagination** : correspond à :
 - a) Conception — inventeur : imagination créatrice
 - b) Visualisation — interprète : imagination représentative
 - c) Projection — figurateur : imagination constructive

- 2) **Promoteur, hommes d'initiative** : correspond à :
 - a) Avant-Projet — technicien
 - b) Economique — économiste
 - c) Affaires — hommes d'affaires

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Teleg. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للتوثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

3) **Réalisateur, hommes d'action** : correspond à :

- a) Bureau spécialisé
- b) Firme d'entreprise
- c) Financiers et hommes d'affaires
- d) Contentieux

4) **Exploitation** : Administrateur

Gérant

Comptable.

HOMOMÉTRIE OU CLASSIFICATION HIÉRARCHIQUE

Classification hiérarchique des hommes à l'intérieur de chaque catégorie selon le rôle qu'ils peuvent y jouer d'après les :

1) **Aptitudes Psycho-Physiologiques** : Condition générale de l'organisme et état de santé.

— Potentiel nerveux-tempérament — caractère.

2) **Aptitudes Sociales** : Formation et milieu — mentalité — personnalité.

3) **Aptitudes Qualificatives** : Compétence — connaissances.

1) Valable pour remplir un rôle de Direction.

2) Valable pour remplir un rôle de Commandement.

3) Valable pour remplir un rôle d'Exécution.

4) Valable pour remplir un rôle en contact avec le public.

5) Valable pour remplir un rôle isolé du public.

6) Valable pour remplir un rôle d'animation.

7) Valable pour remplir un rôle de routine.

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

— C —

CONTEXTOGRAMME

APPRÉCIATION DE LA CONJONCTURE DE RÉALISATION

La perte de vue de la conjoncture dans laquelle se situe un projet est souvent cause de surprises désagréables, coûteuses et parfois même paralysantes.

En présence d'un projet, il y a lieu aussitôt de l'envisager à chacune de ses étapes et phases pour pouvoir apprécier les différents impératifs qui commandent à chacune d'elles et estimer les possibilités des différents facteurs dont on dispose pour l'action.

Dans les grandes lignes en examinant un projet, il faut se situer en face :

- 1^o de la période « Projet »
- 2^o de la période « Réalisation »
- 3^o de la période « Exploitation »

et étudier pour chacune d'elles les nécessités et possibilités.

- 1) **Sous l'optique potentiel humain :**
d'intervenir dans l'immédiat et dans l'avenir, à titre occasionnel, temporaire ou à titre définitif, permanent, le tout en nombre et qualité.
- 2) **Sous l'optique potentiel financier :**
Possibilités éventuelles, en la matière, des marchés financiers en liquidité et crédit.
- 3) **Sous l'optique potentiel économico-commercial.**
Possibilités éventuelles des marchés en perspective ou de soutien et de valorisation des secteurs existants.

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building | Place des Martyrs

Adr. Téleg. : GEMAÜR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

Nos tableaux d'efficacité nous révèlent que le niveau et l'importance du succès ou de l'échec d'un Projet, dépendent du respect plus ou moins grand des principes et règles ci-dessus, mis en lumière par la Méthode de Planimétrie permettant ainsi au maître de l'œuvre de prendre conscience concrètement de certains aspects agissants de la réalité, jusqu'ici plus ou moins consciemment relégués à des plans inférieurs ou même totalement négligés alors que, s'insérant dans le projet, ils le vident à l'instar d'une malfaçon ou d'un mauvais traitement d'un élément si petit ou insignifiant fut-il d'une machine ou d'un moteur.

Le procédé de la Planimétrie permet d'avoir la vision instantanée, concrète, globale et totale, indispensable à la prise de décision en pleine et entière connaissance de cause.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Télég. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

Excellence,

**Objet : Offre de collaboration pour l'établissement
d'un General Planning.**

Les besoins créés par la nouvelle situation juridique de votre pays nous suggèrent de proposer à votre Excellence notre collaboration aux fins de l'établissement d'un plan général orientateur qui vous permette d'obtenir, pour vos dépenses en frais, efforts et activités, le maximum d'efficacité, le résultat le plus rapide et l'économie d'expériences coûteuses.

Je me fais un devoir de vous saisir de cette offre et d'y joindre trois notes annexes vous permettant de voir plus en détail ma proposition.

Dans l'espoir de trouver un écho favorable à ma proposition, je vous prie de croire, Excellence, à l'expression de ma très haute considération.

MAURICE GEMAYEL



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building | Place des Martyrs

Adr. Teleg. : GEMAUR - Bevrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

NOTE CONCERNANT L'ÉTABLISSEMENT D'UN GENERAL PLANNING

Note n° I

Aux Etats ayant dernièrement accédé à l'indépendance et qui de ce fait ont à affronter des responsabilités de nature nouvelle issues de leur souveraineté récemment acquise, se posent une infinité de problèmes et de questions, nécessitant pour leur solution une série de connaissances précises si l'on veut s'éviter les lenteurs et les aléas de tâtonnements, parfois tragiques, souvent paralysant et compromettant l'avenir, et toujours très onéreux.

Les vieux Etats ont, au cours de siècles d'expériences lentes et coûteuses, dégagé des méthodes et créé des organismes destinés à les éclairer dans les décisions à prendre et l'Histoire nous révèle que le succès plus ou moins grand dépend principalement de la qualité de ces méthodes et de l'efficacité de ces organismes.

L'impératif premier qui s'impose donc aux jeunes Etats est de dégager de l'embrouillement des problèmes modernes, de leur complexité, de leurs interférences et de leur enchevêtrement, la donnée de chacun d'eux, de manière à permettre aux responsables de la politique du pays, en ses divers domaines et aspects, d'être éclairés et de pouvoir prendre les décisions qui s'imposent en toute connaissance de cause.

Nous savons par expérience combien ont été néfastes certaines décisions prises avec la meilleure bonne foi en vue d'objectifs brillants, mais qui n'ont pas atteint le but visé parce que prises sur avis de spécialistes dans un domaine déterminé ayant perdu de vue que chaque question n'est qu'un détail de ce tout très complexe que constitue un pays.

C'est en vue d'éviter de tels déboires ainsi que l'utilisation non judicieuse d'experts spécialistes en détails (quels qu'en soient le volume ou l'ordre apparent d'importance) que les jeunes Etats, mûris par leurs premières expériences, sont astreints de recourir désormais, avant de se

MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Télégr. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

hâter dans leurs décisions, à la clarification complète préalable des sujets qui appellent leurs décisions et d'asseoir ainsi leur politique sur les données véritables des réalités internes et internationales et non plus sur l'apparence de ces réalités qui ne sont souvent que des symptômes externes de problèmes plus profonds et non visibles au premier examen d'ensemble.

Un tel but peut être atteint par la mise au point d'études ayant pour objectif de fournir aux responsables une documentation analysée, sériee et classée, susceptible de permettre à l'autorité appelée à prendre la décision éventuelle, de connaître à fond les éléments du problème et de le situer à sa place au sein de l'ensemble des autres domaines en égard à ses incidences et répercussions et à l'interdépendance de l'ensemble.

Faute de ce travail préliminaire permettant aux gouvernements de dresser un plan général orientateur, le pays se trouvera en face d'une politique incertaine, tâtonnante et souvent incohérente, très dangereuse en tout cas pour un jeune Etat ayant à faire face à une infinité de problèmes nouveaux de croissance dans une conjoncture nationale encore précoce et dans un concert mondial en pleine évolution essentiellement transitoire et aux caractéristiques très critiques.

Ceci étant, nous pensons donc, en tant que ressortissant d'un petit pays de haute culture intellectuelle et de riche expérience et n'ayant d'autre ambition que celle de servir loyalement, proposer à votre Excellence d'entreprendre ces études préliminaires de base susceptibles de permettre à votre gouvernement de dresser, sur des bases scientifiques, le plan général orientateur de sa politique dans chacun des multiples domaines que constitue un complexe national ; Economie, Finances, Fiscalité, Affaires Sociales et Sociologiques, Organisation administrative etc...

MAURICE GEMAYEL



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Teleg. : GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

ÉTABLISSEMENT D'UN GENERAL PLANNING

Note n° 2

Au cas où ma proposition recevait l'approbation de votre Excellence le travail à entreprendre suivra, si vous n'y trouvez pas d'inconvénients, le processus suivant :

1^o J'effectuerai moi-même un premier voyage dans votre pays pour étudier l'œuvre à accomplir, la variété des éléments la composant, le stade auquel chacun d'eux se trouve, et le volume de travail qu'ils demandent en vue de permettre :

- a) de définir l'œuvre au regard de la conjoncture et du but recherché par le gouvernement.
- b) d'élaborer le programme de travail et son timing.
- c) de dégager le personnel administratif et technique nécessaire, d'indiquer le nombre de ce personnel se trouvant sur place et celui à recruter à l'étranger et plus particulièrement au Liban, et dans des pays similaires sans visées, ni ambitions.
- d) de chiffrer approximativement le coût de l'opération.
- e) d'élaborer le contrat définitif sur la base des directives générales du gouvernement et des éléments ci-dessus énumérés.

Pour cette première phase du processus, il ne sera demandé au gouvernement que de supporter mes frais de voyage et de séjour ainsi que ceux d'un de mes assistants, de même que la mise à notre disposition localement de ce qui nous sera nécessaire pour élaborer le travail énuméré ci-dessus, constitutif de la première phase.

2^o La seconde phase comporte la mise en exécution des travaux prévus dans le contrat établi en conclusion de la phase précédente et selon les modalités et délais y prévus.



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research

INTERNATIONAL GENERAL PLANNING ORGANISATION

ÉTABLISSEMENT D'UN GENERAL PLANNING

Note n° 3

Le travail déterminant consiste à :

- 1) connaître l'objectif à atteindre.
- 2) connaître les études à commander.
- 3) définir la mission à confier aux spécialistes.
- 4) choisir le ou les spécialistes.
- 5) préparer le nécessaire pour permettre aux spécialistes d'exécuter, dans les meilleures conditions et le plus rapidement, la mission à eux confiée.
- 6) veiller sur le travail des spécialistes et le contrôler en cours d'exécution.
- 7) coordonner entre elles les différentes disciplines concourant à la réalisation d'une mission complexe.
- 8) exploiter au maximum les rapports, résultats et conclusions des spécialistes.

Ce travail exige des hommes avertis et qualifiés pour assister les gouvernants.



MAURICE GEMAYEL GROUPE

(COMMANDITE INTELLECTUELLE PAR PARTS D'APPORT CONNAISSANCES ET TECHNICITÉ)

Sursock Building / Place des Martyrs

Adr. Téleg. GEMAUR - Beyrouth — Tél. 221300 - 226052 — B. P. : 3587



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research



للموثيق والأبحاث

Documentation & Research



الوثيق والأبحاث

Documentation & Research